



การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ปี พ.ศ. ๒๕๖๔

และการติดตามโครงการจ่ายเงินสะสม

ปี พ.ศ.๒๕๖๔

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า  
อำเภอเจริญศิลป์ จังหวัดสกลนคร

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑ - ๒
บทที่ ๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓ - ๑๓
บทที่ ๓ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๔ - ๑๗
บทที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๘ - ๖๘
บทที่ ๕ สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๗๐ - ๗๒

## บทที่ ๑

### บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงปีปัจจุบัน พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะดำเนินการติดตามและประเมินผลเองหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

#### ๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลเป็นหน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสามารถชี้ถึงผลการดำเนินงานและสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้เป็นไปโดยบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจตามอำนาจหน้าที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบกฎหมาย

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการทำงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าเกินที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบ เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมายการติดตามประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน เป็นต้น ดังนั้น การติดตามจึงเป็นขั้นตอนการตรวจสอบผลการดำเนินงานกิจกรรมของแผนงานหรือโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนดำเนินงานว่าได้ปฏิบัติตามที่กำหนดรายละเอียดไว้

หรือไม่ มีความเหมาะสมในการใช้ทรัพยากรหรือไม่อย่างไร ทั้งนี้เพื่อทราบความก้าวหน้าของกิจกรรมหรือโครงการดังกล่าว เพื่อรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบในการที่จะพิจารณาตัดสินใจสั่งการตามสมควรต่อไป เพื่อให้โครงการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ในส่วนของ “การประเมินผล” (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบความก้าวหน้าของแผนงานโครงการตลอดจนการพิจารณาผลสัมฤทธิ์ของแผนงานโครงการนั้นเป็นสิ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการ เช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จของแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด

ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

#### ๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. เพื่อให้การดำเนินการตามแผนพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถตอบสนองความต้องการและปัญหาของประชาชนได้
๒. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๓. เพื่อนำไปทบทวนการวางแผนพัฒนา และปรับปรุงแนวทางในการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๔. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับหน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นในการวางแผนพัฒนาต่อไป

#### ๑.๓ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๑. ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการที่แท้จริง สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและแก้ไขปัญหาได้ทันที่ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวางแผนงานหรือโครงการได้ตรงเป้าหมาย แก้ปัญหาได้ถูกจุดและพัฒนาได้ตรงตามนโยบายที่วางไว้
๓. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นกลไกสำคัญที่จะมุ่งไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาท้องถิ่น
๔. ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นทราบผลการดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการ เมื่อเริ่มวางแผนใหม่อีกครั้งก็จะมีข้อมูลที่ชัดเจนเที่ยงตรงและเป็นปัจจุบัน สามารถเป็นเครื่องมือในการบริหารท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

## บทที่ ๒

### แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่ามีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไรเพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ในขณะที่เดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้สมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละกลยุทธ์ก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นต้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ได้ ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสู่บทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

#### ๒.๑ องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามประเมินแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี
- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เหมาะสม

#### ๒.๒ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- (๑) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (๒) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อกำหนดดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน
- (๓) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
- (๔) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับ  
ทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (๕) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
- (๖) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่  
เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผล  
ผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- (๗) การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall  
Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่  
กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่าง  
น้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตาม  
แผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

- (๑) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมิน  
ประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (๒) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล  
(Effectiveness Evaluation)
- (๓) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

**ขั้นตอนที่ ๒** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตาม  
ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้  
ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ ๓** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตาม  
ประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตาม  
ประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา และผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็น/ ข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

### ๒.๓ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) พิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยดำเนินการให้เสร็จภายใน ๖๐ วันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้นและเอกสารคำอธิบายแนวทางปฏิบัติ

(๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

(๒.๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เจาะลึกสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(๒.๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจาก การปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์กรรวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard

แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(๒.๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model ; RF) เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง (Intermediate Result ; Irs) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่ การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้ รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

(๒.๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์ กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท (Context) การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

(๒.๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System ; PPMS) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะนำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

(๒.๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น (Problem - Solving Method) การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหามาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ



(๒.๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods) เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการหรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปบทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

(๒.๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation) เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินงานอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะที่เดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระวัง เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

(๒.๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model) เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตารางโดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทางการแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตาม เฝ้าระวังสุขภาพหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

(๒.๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่า ในขณะที่องค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (๑) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (๒) กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและเป้าหมายย่อย (๓) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (๔) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (๕) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (๖) ดำเนินการ

(๒.๑๑) แบบอื่นๆ เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ ๑ - ๑๐ หรือเป็นแบบผสมก็ได้

การติดตาม (Monitoring)จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการ

การประเมินผล (Evaluation) ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

#### ๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้าซึ่งตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และเปรียบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(๒) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(๓) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณ และแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man – month)

(๔) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะ เวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

## ๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงานทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการ และเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่างับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(๒) ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(๓) ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(๔) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

## ๓. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(๒) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อย

เพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวน ประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(๓) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของ ประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(๔) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการ บรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการ เปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะ สั้นและระยะยาว

#### ๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานใน ภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้ มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของ ประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจาก โครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(๒) ทศนคติและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของ ประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และ ทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(๓) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการ เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของ ครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของยวด ยานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรม การซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการปฏิบัติหน้าที่

## ๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(๒) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(๓) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ ค่าเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

## ๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(๒) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากร กลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(๓) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวตั้ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

### ๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาคความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(๒) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(๓) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึง ถึงชนรุ่นอนาคต ซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

## ๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(๒) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(๓) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

### ๒.๔ ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผลพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## บทที่ ๓

### วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยพิจารณาความสอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิทยุทัศนียุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

#### ๓.๑ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า จะประเมินจากเอกสาร รายงาน สัมภาษณ์ ผู้เกี่ยวข้องและแบบสอบถาม ดังนี้

(๑) การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

(๒) การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลโดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ๒ วิธี คือ



(๒.๑) การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนายาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(๒.๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

(๓) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกตแนวทางในการสังเกตและกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพสามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

(๓.๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

(๓.๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

(๔) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

(๕) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### ๓.๒ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

- แบบที่ ๑ : แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น(ภาคผนวก ก)เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว
- แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงาน(ภาคผนวก ข)เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า โดยมีการกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- แบบที่ ๓ : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ(ภาคผนวก ค)เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าโดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการ และมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- แบบที่ ๔ : แบบประเมินความพึงพอใจ(ภาคผนวก ง)เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ

- แบบที่ ๔/๑ : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม(ภาคผนวก จ)เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าในภาพรวมโดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

(๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

(๒) รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วัน และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๓) เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไรและเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## บทที่ ๔

### ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ดังนี้

#### ๔.๑ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ที่ ๔๖/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
๒. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่ ๔๗/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
๓. มีการจัดตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่ ๔๘/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓
๔. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาวางแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า และประชาคมท้องถิ่นได้พิจารณาวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔๕)

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<u>ส่วนที่ ๒</u> การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
๕. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ความต้องการสำคัญมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเมื่อคราวจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น
๖. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น ระดับหมู่บ้านและระดับตำบล ทำให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๗. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)
๘. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “ประชาชนมีคุณภาพ ทรัพยากรธรรมชาติสมบูรณ์ เกื้อกูลผู้ด้อยโอกาส เศรษฐกิจราษฎร์พอเพียง ศิลปวัฒนธรรมเฟื่องฟู ตำบลน่าอยู่น่ามอง”
๙. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓		วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดสกลนคร
๑๐. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนา
๑๑. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีการกำหนดเป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่นแสดงไว้ในแบบ ยท.๐๒
๑๒. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการกำหนดยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๘ แนวทางการพัฒนา
๑๓. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓		ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสกลนคร ดังที่แสดงไว้ในแบบ ยท.๐๑
๑๔. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าอนุมัติแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

๑๕. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการจัดทำบัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๒) บัญชีประสานโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๒/๑) และบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๑)
๑๖. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่  (๑) แบบกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (๓) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (๔) แบบประเมินความพึงพอใจ
๑๗. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓		มีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปี

(๑) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

๑) จุดแข็ง (Strength)

- ประชาชนในพื้นที่ อบต.บ้านเหล่า ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยร้อยละ ๘๐ มีที่ดินเป็นของตนเอง มีพื้นที่เหมาะแก่การเกษตร
- มีประชาชนส่วนใหญ่อยู่ในวัยแรงงาน มีโอกาสที่จะได้รับการฝึกอบรมเพิ่มทักษะในการประกอบอาชีพได้
- มีสถานศึกษา ที่ให้การศึกษแก่ประชาชน ทั้งการศึกษาภาคบังคับและการศึกษานอกโรงเรียนซึ่งเปิดโอกาสให้ประชาชนมีโอกาสทางการศึกษาสูงขึ้น
- มีสถานบริการทางสาธารณสุข ๒ แห่ง เพื่อบริการด้านสุขภาพให้แก่ประชาชน
- มีวัดหรือสำนักสงฆ์ ๑๘ แห่ง เป็นศูนย์รวมหรือที่พึ่งทางด้านจิตใจ เป็นสถานที่ในการประกอบพิธีกรรมทางศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีต่าง ๆ ช่วยขัดเกลาจิตใจคนในท้องถิ่นให้อ่อนโยน ลดปัญหาอาชญากรรม มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินสูง
- มีกลุ่มและองค์กรชุมชนที่เข้มแข็งดูแลท้องถิ่น
- มีประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นหลากหลาย และมีคุณค่า
- มีแรงงานที่เดินทางไปทำงานต่างประเทศ และนำรายได้สู่ท้องถิ่น

๒) จุดอ่อน (Weak)

- พื้นที่ อบต. บ้านเหล่า ตั้งอยู่ในสภาพภูมิอากาศที่แห้งแล้ง ทำให้ปัจจัยการผลิต โดยเฉพาะดินไม่ดี ขาดความอุดมสมบูรณ์ ปริมาณฝนน้อย น้ำไม่เอื้ออำนวยต่อการผลิตที่เท่าที่ควร เกิดภัยธรรมชาติ เช่น ฝนแล้ง น้ำท่วม ทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย และได้ผลผลิตน้อย
- ลักษณะการประกอบอาชีพ โดยเฉพาะเกษตรกรชาวนา ส่วนใหญ่มีการปลูกพืชอย่างเดียวในพื้นที่เดิม และใช้ปุ๋ยเคมีติดต่อกันเป็นเวลานาน

- เกษตรกร ซึ่งเป็นประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่มีฐานะยากจน มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
- ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวที่โดดเด่น และดึงดูดนักท่องเที่ยวให้มาเที่ยว ทำให้ขาดรายได้จากการท่องเที่ยวและบริการ
- การประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีการใช้เทคโนโลยีต่ำและไม่มี ความหลากหลาย จำนวนผลผลิตแบบปฐมภูมิ ยังไม่มีการแปรรูปผลผลิตสู่ตลาด ทำให้ขาดมูลค่าเพิ่ม
- ผลิตภัณฑ์ประจำตำบล ยังขาดคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน
- แรงงานที่มีฝีมือยังมีน้อย ส่วนใหญ่มีการศึกษาชั้นประถมมีการเคลื่อนย้ายแรงงานเป็นจำนวนมาก

### ๓) โอกาส (Opportunity)

- ตำบลบ้านเหล่าเป็นพื้นที่ที่กำลังขยายตัวด้านโครงสร้างประชากร คริวเรือนเป็นโอกาสที่จะพัฒนาเศรษฐกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรืออุตสาหกรรมในครัวเรือน
- มีแรงงานที่เดินทางไปทำงานต่างประเทศ นอกจากนำรายได้ไปสู่อสังหาริมทรัพย์แล้วยังเป็นโอกาสที่จะนำความรู้โดยเฉพาะด้านการเกษตรก้าวหน้า มาปรับปรุงพัฒนาการเกษตรในพื้นที่
- รัฐบาลเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถเพิ่มศักยภาพในการลงทุนประกอบอาชีพเพิ่มขึ้น เช่น กองทุนเงินล้านหมู่บ้าน
- ประชาชนตื่นตัวด้านปัญหาสุขภาพมากขึ้น ตระหนักถึงความสำคัญของการออกกำลังกายมากขึ้น ทำให้ประชาชนมีสุขภาพกาย สุขภาพจิตดีขึ้น



#### ๔) ภัยคุกคาม (Threat)

- มีวัฒนธรรมทางตะวันตก แพร่เข้ามาในท้องถิ่นมากขึ้น จากเทคโนโลยีด้านการสื่อสารที่ทันสมัย ทำให้เยาวชนที่อยู่ในวัยหัวเลี้ยวหัวต่อนำมาเป็นแบบอย่างหรือมาใช้ในทางที่เสื่อมเสียทางจริยธรรมประเพณี ทำให้กลบกลืนวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นให้เสื่อมถอยลงไป ขาดการสืบทอด
- มีโรคติดต่อที่ร้ายแรง หรือโรคติดต่อที่ไม่เคยมี ระบาดเข้ามาสู่ประชาชนในท้องถิ่น จากแรงงานอพยพ หรือแรงงานต่างประเทศ ทำให้ความปลอดภัยในชีวิตลดลง
- มีภูมิอากาศร้อนขึ้น ในฤดูฝนจะมีมุงลายจำนวนมากก่อให้เกิดปัญหาประชาชนต้องเสี่ยงต่อการเกิดโรคไข้เลือดออกในทุกปี

#### วิสัยทัศน์ การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

“ ประชาชนมีคุณภาพ                      ทรัพยากรธรรมชาติสมบูรณ์  
    เกิดผู้ด้อยโอกาส                      เศรษฐกิจราษฎร์พอเพียง  
    ศิลปวัฒนธรรมเฟื่องฟู                      ตำบลน่าอยู่น่ามอง ”

#### พันธกิจ (Mission)

๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางบกทางน้ำและไฟฟ้า
๒. ส่งเสริมและเสริมสร้างการจัดระเบียบชุมชน สังคมและความสงบเรียบร้อย
๓. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
๔. พัฒนาท้องถิ่นร่วมกับภาคประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่น
๕. การบริหารจัดการต้องยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. ประชาชนได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างทั่วถึง
๒. ชุมชนและหรือสังคมมีความสงบเรียบร้อย
๓. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๔. การพัฒนาท้องถิ่นมาจากความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง
๕. เพื่อการบริการที่เที่ยงธรรม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

### แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๑ -๒๕๖๕)

#### ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑** ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

##### ๑) วัตถุประสงค์

เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้มีการพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยและได้มาตรฐาน มีความมั่นคง แข็งแรงสามารถเพิ่มมูลค่าผลิตและสินค้าด้านการเกษตร และเชื่อมโยงเครือข่ายด้านการเกษตรอย่างเป็นระบบ ตลอดจนมีการพัฒนาจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรให้เพียงพอ

##### ๒) เป้าหมาย

ประชาชน/กลุ่มผู้ประกอบการที่ขอรับบริการ

##### ๓) แนวทางการดำเนินงาน

๓.๑ การพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยและได้มาตรฐาน

๓.๒ การพัฒนาเกษตรกรและองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

๓.๓ การพัฒนาเพิ่มมูลค่าเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการตลาดสินค้าเกษตรและเชื่อมโยงเครือข่าย

๓.๔ การพัฒนาจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อการพัฒนาส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่เศรษฐกิจ  
สร้างสรรค์การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยวตลอดจนสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและ  
ส่งเสริมอาชีพ

๒) เป้าหมาย

ประชาชนในหมู่บ้านทุกครัวเรือนในเขตพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า

๓) แนวทางการดำเนินงาน

๓.๑ การพัฒนาส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่  
เศรษฐกิจสร้างสรรค์

๓.๒ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยว

๓.๓ การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้ พัฒนาจัดระบบการศึกษาให้ทั่วถึง  
ตลอดจนพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึง

๒) เป้าหมาย

ประชาชนในพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า ๑๗ หมู่บ้าน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๕ แห่ง โรงเรียนระดับประถมศึกษา  
ในพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า จำนวน ๖ แห่ง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ จำนวน ๒ แห่ง

๓) แนวทางการดำเนินการ

๓.๑ การพัฒนาส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้

๓.๒ การพัฒนาจัดระบบการศึกษาให้ทั่วถึง

๓.๓ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึง

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔** ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ  
อย่างสมดุลและยั่งยืน

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาการจัดการ การอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนและพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีให้เหมาะสมกับสภาพสังคมและชุมชน

๒) เป้าหมาย

พื้นที่ป่าไม้ และประชาชนในพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า ทุกหมู่บ้าน

๓) แนวทางการดำเนินการ

๓.๑ การพัฒนาการจัดการ การอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

๓.๒ การพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕** ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

แนวทางการพัฒนา

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานพัฒนาป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รักษาความสงบเรียบร้อยพัฒนาองค์กรและบุคลากรพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนเมืองการปกครองส่งเสริมและทำความเข้าใจการศึกษาเกี่ยวกับระบอบประชาธิปไตยในสถานศึกษาทุกระดับตลอดจนเสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๒) เป้าหมาย

ประชาชนในพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า ๑๗ หมู่บ้าน

๓) แนวทางการดำเนินการ

๓.๑ การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน

๓.๒ การพัฒนาป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รักษาความสงบเรียบร้อย

๓.๓ การพัฒนาองค์กรและบุคลากร

๓.๔ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการเมืองการปกครอง

๓.๕ กำหนดหลักสูตรการศึกษาเกี่ยวกับระบอบประชาธิปไตยในสถานศึกษาทุกระดับ

๓.๖ เสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๔.๒ การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

(๑) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๔)		โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔				ผลการดำเนินงานปี ๒๕๖๔	
	โครงการ	คิตรายละ	โครงการ	คิตรายละ (โครงการที่อนุมัติในแผนฯ)	คิตรายละ (โครงการที่อนุมัติในข้อฯ๖๔)	จำนวนโครงการ	คิตรายละ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๗	๓.๓๕	๐	๓.๓๕	๐	๐	๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๑๐	๔.๗๘	๗	๔.๗๘	๙.๔๖	๒	๒.๗๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๑๗	๘.๑๓	๑๖	๘.๑๓	๒๑.๖๒	๙	๑๒.๑๖	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๑	๐.๔๘	๐	๐.๔๘	๐.๐๐	๐	๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๑๗๔	๘๓.๒๕	๕๑	๘๓.๒๕	๖๘.๙๒	๔๑	๕๕.๔๑	
รวม	๒๐๙	๑๐๐	๗๔	๑๐๐	๑๐๐	๕๓	๗๑.๖๒	

## (๒) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามโครงการจ่ายเงินสะสมประจำปีพ.ศ. ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๔)		โครงการจ่ายเงินสะสมประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔				ผลการดำเนินงานจ่ายเงินสะสม ปี พ.ศ. ๒๕๖๔	
	โครงการ	คิตรี้อยละ	โครงการ	คิตรี้อยละ (โครงการที่อนุมัติในแผนฯ)	คิตรี้อยละ (โครงการจ่ายเงินสะสม)	จำนวนโครงการ	คิตรี้อยละ	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๗	๓.๓๕	๒	๓.๓	๖.๐๖	๐	๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๑๐	๔.๗๘	๐	๔.๘	๐	๐	๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๑๗	๘.๑๓	๐	๘.๑	๐	๐	๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๑	๐.๔๘	๐	๐.๔	๐	๐	๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๑๗๔	๘๓.๒๕	๓๑	๘๓.๓	๘๓.๙๔	๒๘	๘๔.๘๕	
รวม	๒๐๙	๑๐๐	๓๓	๑๐๐	๑๐๐	๒๘	๘๔.๘๕	

## ๔.๓ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ผลการดำเนินงานโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และผลการดำเนินงานโครงการจ่ายเงินสะสม ปี พ.ศ.๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่ดำเนินการ มีดังนี้

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

๓๐

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผู้ผูกพัน	คงเหลือ	
๑	โครงการส่งเสริมอาชีพการผลิตและแปรรูปและผ้าใยอ้อมครามจากธรรมชาติ	✓			๓๐,๐๐๐	๒๗,๔๐๕					๒,๕๙๕
๒	โครงการสืบสานภูมิปัญญาจักสาน ผู้สูงอายุ ตำบลบ้านเหล่า			✓	๒๐,๐๐๐						๒๐,๐๐๐
๓	โครงการส่งเสริมอาชีพการทำขนมไทย เยาะชนประชาชนตำบลบ้านเหล่า			✓	๒๐,๐๐๐						๒๐,๐๐๐



(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

๓๑

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนมีผูกพัน	คงเหลือ	
๔	โครงการฝึกอบรมอาชีพ ผู้พิการทางสายตาตำบล บ้านเหล่า			✓	๒๐,๐๐๐						๒๐,๐๐๐
๕	โครงการฝึกอบรม ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง ต้นแบบตำบล บ้านเหล่า			✓	๒๐,๐๐๐						๒๐,๐๐๐
๖	โครงการจัดงาน ประเพณีทางศาสนา วัฒนธรรมท้องถิ่น			✓	๑๐๐,๐๐๐						๑๐๐,๐๐๐

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

๓๒

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ	
๗	โครงการสานสายใยใส่ใจสุขภาพกายสุขภาพใจผู้สูงอายุตำบลบ้านเหล่า	✓			๒๐,๐๐๐	๕๒,๖๗๕	๕๐,๐๐๐				๑๗,๓๒๕
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๒ พังสื ๗ โครงการ					๒๓๐,๐๐๐	๘๐,๐๘๐	๕๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๑๗๗,๙๒๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๓๓

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่องหนผู้กผัน	คงเหลือ		
๑	โครงการพัฒนาศึกษานอกสถานที่สำหรับเด็กและผู้ปกครองภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัด อบต.บ้านเหล่า			✓	๓๐,๐๐๐							๓๐,๐๐๐
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาศูนย์(ค่าจ้างเหมาประกอบอาหารกลางวัน)	✓			๑,๒๒๕,๐๐๐	๑,๐๘๒,๔๒๐						๑๔๒,๕๘๐
๓	โครงการฝึกอบรมครูผู้ดูแลเด็กและครูผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็กอนุบาลและปฐมวัย	✓			๗๐,๐๐๐	๗,๒๐๐						๖๒,๘๐๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๓๔

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่องหนผู้ผูกพัน	คงเหลือ	
๔	เงินอุดหนุนส่วนราชการ โครงการสนับสนุน อาหารกลางวันร.สพฐ.	✓			๕,๔๖๐,๐๐๐	๕,๐๔๖,๓๘๐					๔๑๓,๖๒๐
๕	โครงการเพื่อควบคุมและ ป้องกันภัยยาเสพติด ในสถานศึกษา	✓			๖๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐					๑๐,๐๐๐
๖	โครงการสนับสนุนค่า ใช้จ่ายการบริหารสถาน ศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าจัดการเรียน การสอน (รายหัว)	✓			๔๗๕,๘๕๐	๔๗๒,๘๔๐					๓,๐๑๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๓๕

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน		งบประมาณ			โอนงบประมาณ					
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้นำเงินมาใช้	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผู้ภัก	คงเหลือ		
๗	โครงการส่งเสริมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ			✓	๒๐,๐๐๐			๘๐,๐๐๐				๐
๘	โครงการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข			✓	๓๕๐,๐๐๐							๓๕๐,๐๐๐
๙	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุตำบลบ้านเหล่า	✓			๑๐,๘๐๐,๐๐๐	๑๐,๕๕๓,๒๐๐						๒๔๖,๘๐๐
๑๐	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุตำบลบ้านเหล่า	✓			๑๘๐,๐๐๐	๑๕๔,๐๐๐						๓๖,๐๐๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๓๖

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผู้พัน	คงเหลือ
๑๑	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ ตำบลบ้านเหล่า	✓			๔,๔๑๖,๐๐๐	๔,๓๘๓,๖๐๐				๓๒,๔๐๐
๑๒	โครงการแข่งขันกีฬาเยาวชนเยาวชน ตำบลบ้านเหล่า			✓	๑๐๐,๐๐๐					๑๐๐,๐๐๐
๑๓	โครงการแข่งขันกีฬาสี่ล้อสำหรับเด็กพัฒนาเด็กเล็ก			✓	๖๐,๐๐๐					๖๐,๐๐๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๓๗

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ						
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอนี้ผู้ผูกพัน	คงเหลือ				
๑๔	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก			✓	๕๐,๐๐๐						๕๐,๐๐๐			
๑๕	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	✓			๗๐,๐๐๐	๑๐๑,๗๗๒	๕๐,๐๐๐				๑๘,๒๒๘			
๑๖	โครงการให้ความรู้การคัดแยกขยะตำบลบ้านเหล่า			✓	๒๐,๐๐๐						๒๐,๐๐๐			
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๓ พึ่งขึ้น ๑๖ โครงการ					๒๓,๓๗๖,๘๕๐	๒๑,๘๔๓,๔๑๒	๕๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐	๐		๑,๒๒๓,๔๓๘			

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนที่ผูกพัน	คงเหลือ
๑	โครงการเงินสำรองจ่ายในกรณีที่ทำเป็นฉุกเฉิน	✓			๓๓๑,๓๔๘	๗๙๒,๔๗๗	๖๒๑,๙๗๐			๑๖๐,๘๔๑
๒	โครงการเงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ ส่วนท้องถิ่น (กบข.)	✓			๒๘๘,๘๐๐	๕๗๗,๖๐๐	๒๘๘,๘๐๐			๐
๓	โครงการรายจ่ายตามข้อผูกพัน	✓			๒๒๕,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐				๐
๔	โครงการเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	✓			๓๔๐,๑๒๒	๑๙๖,๒๗๒				๑๔๓,๘๕๐
๕	โครงการเงินบำเหน็จลูกจ้างประจำ	✓			๖๘,๖๕๐	๖๘,๖๑๒.๕๒				๓๗.๔๘
๖	โครงการฝึกอบรมและการศึกษาดูงาน			✓	๑๐๐,๐๐๐					๑๐๐,๐๐๐



(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมุ่งมั่งคั่ง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนที่ผู้ผูกพัน	คงเหลือ	
๗	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	✓			๓๐๐,๐๐๐		๒๐๐,๐๐๐	๒๘๒,๒๘๐			๒๑๗,๒๘๐
๘	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี			✓	๒๐,๐๐๐						๒๐,๐๐๐
๙	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน			✓	๑๐๐,๐๐๐			๙๓,๐๐๐			๗,๐๐๐
๑๐	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงปีใหม่			✓	๒๕,๐๐๐						๒๕,๐๐๐
๑๑	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนสงกรานต์	✓			๒๕,๐๐๐	๓,๓๐๐					๒๑,๗๐๐
๑๒	เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ			✓	๒๕๐,๐๐๐						๒๕๐,๐๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมุ่งคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ	
๑๓	โครงการเสริมสร้างการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในกาปฏิบัติราชการ			✓	๒๐,๐๐๐						๒๐,๐๐๐
๑๔	โครงการฝึกอบรมประชาชนเยาวชนเกี่ยวกับยาเสพติด			✓	๕๐,๐๐๐			๒๙,๕๐๐			๒๐,๕๐๐
๑๕	โครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรม			✓	๒๐,๐๐๐						๒๐,๐๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๔๑

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ	
๑๖	โครงการค่าใช้จ่ายในการเตรียมการรับเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินี (โครงการตั้งใหม่)	✓				๓๙,๕๐๐	๕๐,๐๐๐				๑๐,๕๐๐
๑๗	โครงการเตรียมการรับเสด็จพระเจ้าอยู่หัวและเตรียมการรับเสด็จพระราชินีพร้อมทั้งพระบรมศานุวงศ์ในรัชการที่๑๐และโครงการต่างๆตามหนังสือสั่งการ (โครงการตั้งใหม่)	✓				๓๓,๕๕๐	๑๐๐,๐๐๐				๖๖,๔๕๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ		
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผูกพัน	คงเหลือ
๑๘	โครงการฝึกอบรมชุด ปฏิบัติการจิตอาสา ภัยพิบัติประจำองค์ กรปกครองส่วนท้องถิ่น	✓			๑๐๐,๐๐๐	๙๑,๗๐๐				๘,๓๐๐
๑๙	โครงการวางแผนฝึก อบรมดับเพลิงเบื้องต้น			✓	๑๕๐,๐๐๐			๑๕๐,๐๐๐		๐
๒๐	อุดหนุนโครงการศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สถานที่กลาง)อำเภอ เจริญศิลป์จังหวัดสกลนคร (โครงการตั้งใหม่)	✓				๑๗,๕๐๐			๑๗,๕๐๐	๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ	
๒๑	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๑๐	✓			๒๐๑,๒๓๙	๑๙๙,๑๒๙.๘๑					๒,๑๐๙.๑๙
๒๒	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๑๑	✓			๓๕๔,๑๘๓	๓๕๐,๕๖๙.๔๒					๓,๖๑๓.๕๘

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่องหนผู้กผัน	คงเหลือ	
๒๓	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่ ๒	✓			๓๐๔,๒๐๐	๑๑๙,๘๖๔.๓๖					๑๘๔,๓๓๕.๖๔
๒๔	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่ ๓	✓			๓๔๓,๐๓๓	๓๔๒,๘๓๘.๘๙					๑๙๔.๑๑
๒๕	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่ ๔	✓			๓๕๑,๘๓๕	๓๔๙,๑๘๐.๘๔					๒,๖๕๔.๑๖

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๔๕

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผูกพัน	คงเหลือ	
๒๖	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๕	✓			๓๐๗,๔๐๒	๓๐๖,๒๗๑,๖๕					๑,๑๓๐,๓๕
๒๗	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๖	✓			๒๐,๑๓๔	๑๙,๘๘๔,๗๔					๒๔๙,๒๖

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๔๖

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผู้ผูกพัน	คงเหลือ	
๒๘	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่ ๙	✓			๓๔๔,๐๐๔	๓๔๓,๓๘๓.๓๕					๖๒๐.๖๕
๒๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๖	✓			๕๗,๐๐๐	๕๖,๕๐๐					๕๐๐



(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผูกพัน	คงเหลือ	
๓๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑	✓			๓๔๙,๐๐๐	๓๔๘,๘๐๐					๒๐๐
๓๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๐	✓			๙๒,๐๐๐	๙๑,๙๐๐					๑๐๐
๓๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๓	✓			๒๕๙,๐๐๐	๒๕๘,๙๐๐					๑๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมุ่งมั่ง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผูกพัน	คงเหลือ	
๓๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ที่ ๑๔	✓			๑๑๐,๐๐๐	๑๐๙,๕๐๐					๕๐๐
๓๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ที่ ๑๕	✓			๒๐๐,๐๐๐	๑๙๙,๕๐๐					๕๐๐
๓๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ที่ ๑๖	✓			๓๐๐,๐๐๐	๒๙๙,๐๐๐					๑,๐๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผู้ผูกพัน	คงเหลือ	
๓๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ที่๑๗	✓			๓๗๒,๐๐๐	๓๗๑,๕๐๐					๕๐๐
๓๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ที่๑๗	✓			๓๔๙,๐๐๐	๓๔๘,๐๐๐					๑,๐๐๐
๓๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ที่๑๘	✓			๒๔๘,๐๐๐	๒๔๕,๙๐๐					๑๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมุ่งคง

๕๐

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผู้ผูกพัน	คงเหลือ	
๓๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมูที่๘ (จุดที่๒)	✓			๓๔,๐๐๐	๓๓,๕๐๐					๕๐๐
๔๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมูที่๘ (จุดที่๒)	✓			๗๖,๐๐๐	๗๕,๕๐๐					๕๐๐
๔๑	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำสำเร็จรูปพร้อมฝาปิด หมู่ที่๒๒	✓			๓๕๐,๐๐๐	๓๔๘,๐๐๐					๒,๐๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมุ่งมั่งคั่ง

๕๑

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ	
๔๒	โครงการก่อสร้าง วางระบบน้ำ สำเร็จรูปพร้อม ฝาปิด หมู่ที่ ๒	✓			๑๗๐,๐๐๐	๑๖๙,๐๐๐					๑,๐๐๐
๔๓	โครงการก่อสร้าง วางระบบน้ำ สำเร็จรูปพร้อม ฝาปิด หมู่ที่ ๑๕	✓			๒๔๔,๐๐๐	๒๓๙,๐๐๐					๕,๐๐๐
๔๔	โครงการก่อสร้าง วางระบบน้ำ สำเร็จรูปพร้อม ฝาปิด หมู่ที่ ๒	✓			๑๕๖,๐๐๐	๑๕๕,๐๐๐					๑,๐๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ		
๔๕	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ที่ ๑๓	✓			๓๕๙,๐๐๐	๓๕๘,๐๐๐						๑,๐๐๐
๔๖	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ที่ ๔	✓			๔๑๒,๐๐๐	๔๑๑,๐๐๐						๑,๐๐๐
๔๗	โครงการปรับปรุงถนนคูกรังเพื่อการเกษตร หมู่ที่ ๒	✓			๔๗,๐๐๐	๔๖,๐๐๐						๑,๐๐๐
๔๘	โครงการปรับปรุงถนนคูกรังเพื่อการเกษตร หมู่ที่ ๑๐	✓			๔๕,๐๐๐	๔๕,๐๐๐						๑,๐๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

(๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๕๔

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผูกพัน	คงเหลือ	
๑	โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยมชนิด ๓ ช่องทาง ลำห้วยอีแมบ หมู่ ๓			✓	๑๘๖,๐๐๐						๑๘๖,๐๐๐
๒	โครงการก่อสร้างฝายน้ำต้นห้วยทุ่งโมก หมู่ ๑๓			✓	๓๖๐,๐๐๐						๓๖๐,๐๐๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๑ ทั้งสิ้น ๒ โครงการ					๕๔๖,๐๐๐						๕๔๖,๐๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๕๕

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผู้ผูกพัน	คงเหลือ		
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑ จากวัดป่าศรีทองอินทร์ - นานายสมหมายขันตี	✓			๔๙๖,๐๐๐	๔๙๕,๐๐๐						๑,๐๐๐
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒ จากบ้านนายนำพลตันมีแก้ว - บ้านนายไสวเผ่าพงษ์	✓			๘๖,๐๐๐	๘๕,๐๐๐						๑,๐๐๐



จ่ายจากเงินสะสม

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ				โอนงบประมาณ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ	
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒ จากบ้านนางประกายแสงรักษา - บ้านนายเวียงชัยเพชรดี	✓			๑๖๑,๐๐๐	๑๖๐,๐๐๐					๑,๐๐๐
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๒ จากบ้านนายประยัต อภิบาล - บ้านนางภูมิรินทร์โครีหิต	✓			๒๓๗,๐๐๐	๒๓๖,๐๐๐					๑,๐๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๓ จากบ้านนางแสง อวาระสถาน -นางลำลี สีออนตา	✓			๒๑๕,๐๐๐	๒๑๔,๗๘๐				๒๒๐
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๓ จากบ้านนายไสว พรหมอีสาน - นายสิน บุตรระ	✓			๑๖๐,๐๐๐	๑๕๙,๘๔๐				๑๖๐

จ่ายจากเงินสะสม

๕๘

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผู้ผูกพัน	คงเหลือ	
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ จากบ้านนายสว่าง ยมภูมิ - นางทองจันทร์ แสงสด	✓			๕๐,๐๐๐	๘๘,๐๐๐					๑,๐๐๐
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ จากบ้านนายแสวงศักดิ์ มาตวงค์ - นายลม ยอดศิริ	✓			๑๑๑,๐๐๐	๑๑๐,๐๐๐					๑,๐๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

๕๙

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ				โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ		
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ จากบ้านนายประยูร อ่อนคำ - ถนนลาดยางสาย คำแม่็ก - บ้านโคกไชยวาน	✓			๘๕,๐๐๐	๘๔,๐๐๐						๑,๐๐๐
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔ จากข้างวัดศรีคำแม่็กพัฒนา -บ้านนายเอื้อน บุญรุ่ง	✓			๑๒๓,๐๐๐	๑๒๒,๐๐๐						๑,๐๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

๒๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ				โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผูกพัน	คงเหลือ		
๑๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๕ จากบ้านนายวีระ โคตรพัฒน์ - นายอุบล แสงกล้า	✓			๑๗๒,๐๐๐	๑๗๑,๘๐๐						๒๐๐
๑๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๕ จากบ้านนายพันธุ สะหะชัย - นางยงค์ สะหะชัย	✓			๓๒๔,๐๐๐	๓๒๓,๖๐๐						๔๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

๖๑

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ	
๑๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ ๖ จากหลังฝายปุจฉารวด - นานายันน์ แก้วดอนหัน	✓			๓๘๖,๐๐๐	๓๘๕,๙๐๐					๑๐๐
๑๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ ๓ จากบ้านนายบด ตำบลทับทิม - บ้านนายประพันธ์ เพ็งพันธ์ศรี	✓			๑๓๕,๐๐๐	๑๓๔,๙๐๐					๑๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

๖๒

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนหน้าผู้กผัน	คงเหลือ	
๑๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่๗จากบ้านนางโสม ประมุขจ๊กโก - นางบัวเรือน วัลปีทุม	✓			๓๔๕,๐๐๐	๓๔๕,๕๐๐					๕๐๐
๑๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ ๘ ศาลาประชาคม - บ้านนายสุข แสงดี	✓			๑๖๙,๐๐๐	๑๖๘,๙๐๐					๑๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผู้ผูกพัน	คงเหลือ	
๑๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ ๘ จากบ้านนายเย็นฤดี ชื่นชม - บ้านนายสุริยา บำรุงวงศ์	✓			๓๒๖,๐๐๐	๓๒๕,๕๐๐					๕๐๐
๑๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่ ๙ จากหนองค้ำน้ำส้ม นายวิชาญ สິงรัตน์ - นางบัวเรือน พลเสน	✓			๔๙๓,๐๐๐	๔๙๒,๐๐๐					๑,๐๐๐



จ่ายจากเงินสะสม

๖๔

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๑๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่๑๐จากบ้านนายก่อง สีนอ - บ้านนางจันทรร โพธิมล	✓			๓๑๖,๐๐๐	๓๑๕,๖๐๐				๔๐๐
๒๐	โครงการก่อสร้าง฼บณสถาน ที่สาธารณประโยชน์หมู่๑๑			✓	๖๘๓,๐๐๐					๖๘๓,๐๐๐
๒๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่๑๒จากโรงผลิตน้ำดื่มชุมชน - นางบุญ เสมงาใหญ่	✓			๔๙๖,๐๐๐	๔๙๕,๔๐๐				๖๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผู้กผัน	คงเหลือ	
๒๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่๑๓จากบ้านนายติกรามฤทธิ์ - ทางหลวงแผ่นดิน นายอัมรินทร์ บ่อแก้ว	✓			๒๘๐,๐๐๐	๒๗๙,๗๐๐					๓๐๐
๒๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน หมู่๑๔ จากบ้านนายสัมพันธ์ หม่องเหล็ก - นายบุญช่วย แสงชัย	✓			๔๙๖,๐๐๐	๔๙๕,๕๐๐					๕๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภททรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ		
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๒๔	โครงการก่อสร้างระบายน้ำลำเรือจุบุพร้อมฝาบิติดภายในหมู่บ้านหมู่๑๕ จากบ้านนายประยงค์ พรหมจารีย์ -บ้านนายหนูเยี่ยม มูลสีมา	✓			๒๓๓,๐๐๐	๒๓๒,๕๐๐				๕๐๐
๒๕	โครงการก่อสร้างระบายน้ำลำเรือจุบุพร้อมฝาบิติดภายในหมู่บ้านหมู่๑๕ จากบ้านนางหนูพุด เศรษฐา - บ้านนายพุดทรัพย์ นารักษ์	✓			๑๖๖,๐๐๐	๑๖๕,๙๐๐				๑๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

๖๗

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนนี้ผูกพัน	คงเหลือ	
๒๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมระหว่างหมู่บ้านหมู่ที่ ๑๕ - บ้านหนองแวงหมู่ที่ ๑๐ จากแยกทางหลวงแผ่นดิน - นายบัวรัก อุ่นอก	✓			๔๙๒,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐					๑,๐๐๐
๒๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ ๑๖ จากบ้านนายสำลี สีนอวน - ที่พักระหว่างบ้าน	✓			๔๙๖,๐๐๐	๔๙๕,๕๐๐					๕๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

๖๘

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ			โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอนี้ผูกพัน	คงเหลือ		
๒๘	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมฝาปิดภายในหมู่บ้านหมู่๑๓จากบ้านนางอินตอง พละโชค - บ้านนายบัวทอง พละโชค			✓	๑๕๓,๐๐๐							๑๕๓,๐๐๐
๒๙	โครงการก่อสร้างท่อเหลี่ยมชนิด ๓ ช่องทาง ทองผาเสวย หมู่ ๑๗			✓	๒๓๘,๐๐๐							๒๓๘,๐๐๐
๓๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่๑๗ จากนางवलณี ตาสว่าง - วัดป่าแก้วมงคล	✓			๔๙๒,๐๐๐	๔๙๑,๐๐๐						๑,๐๐๐

จ่ายจากเงินสะสม

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ				โอนงบประมาณ				
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อนผูกพัน	คงเหลือ			
๓๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กระหว่างหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๐	✓			๙,๕๐๐,๐๐๐	๙,๔๘๕,๐๐๐							๑๕,๐๐๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๕ ทั้งสิ้น ๓๑ โครงการ					๑๘,๑๕๕,๐๐๐	๑๗,๐๔๙,๘๒๐	-	-	-				๑,๑๐๕,๑๘๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๑ และ ๕ มีจำนวนโครงการ ๓๓ โครงการ					๑๘,๗๐๑,๐๐๐	๑๗,๐๔๙,๘๒๐	-	-	-				๑,๖๕๑,๑๘๐

## บทที่ ๕

### สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยอาศัยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

#### ๕.๑ สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าดำเนินการครบทั้ง ๑๘ ข้อ

(๒) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) รวมทั้งสิ้น (๕ ปี) ๘,๒๙๓ โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๓,๙๖๓,๒๐๑,๑๐๐ บาท (สามพันเก้าร้อยหกสิบสาม ล้านสองแสนสองหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๔ มี ๒๐๙ โครงการ งบประมาณ ๓๑๒,๐๐๖,๐๐๐ บาท (หนึ่งร้อยสิบสองล้านหกพันบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวน ๗๔ โครงการ ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ๕๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๖๒ ของจำนวนโครงการทั้งหมด ดำเนินการจ่ายเงินสะสม ทั้งหมด ๓๓ โครงการ จำนวนงบประมาณในการจ่ายเงินสะสมทั้งสิ้น ๑๘,๗๐๑,๐๐๐ บาท (สิบแปดล้านเจ็ดแสนหนึ่งพันบาทถ้วน) ดำเนินการเสร็จแล้ว ๒๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘๕ ของจำนวนโครงการทั้งหมดรวม

(๓) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ (ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓) โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๐ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๐ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ ๐ โครงการ ร้อยละ ๐

โครงการจ่ายเงินสะสม จำนวน ๒ โครงการ ยังไม่ดำเนินการ ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๗ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง ๕ โครงการ เสร็จสิ้น ๒ โครงการ คิดร้อยละ ๒๘.๕๗

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๑๖ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง ๗ โครงการ เสร็จสิ้น ๙ โครงการ คิดร้อยละ ๑๒.๑๖

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน

มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๐ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ ๐ โครงการ เสร็จสิ้น ๐ โครงการ คิดร้อยละ ๐

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๕๑ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง ๑๐ โครงการ ดำเนินการเสร็จสิ้น ๔๑ โครงการ คิดร้อยละ ๕๕.๔๑

โครงการจ่ายเงินสะสม จำนวน ๓๑ โครงการ ยังไม่ดำเนินการ ๓ โครงการ โครงการดำเนินการเสร็จแล้ว ๒๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘๕

## ๕.๒ ปัญหาและอุปสรรค

(๑) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมินประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเท่าที่ควร ส่วนใหญ่มองว่าเป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่จะต้องทำการตรวจสอบและประเมินผลโครงการมากกว่าประชาชนในพื้นที่

(๒) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้าอีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงานอาจไม่ครบตามแผนหรือเกิดความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้



### ๕.๓ ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

(๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่างเช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(๒) โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังภายในตำบลบ้านเหล่า ยากให้มีการตรวจสอบคุณภาพของลงดินลูกรังที่ใช้ในการซ่อมแซมถนน เนื่องจากบางครั้งผู้รับเหมาใช้ดินลูกรังที่มีปริมาณของหินลูกรังน้อยกว่าปริมาณดิน เมื่อเวลาฝนตกทำให้ถนนที่ลงดินลูกรังนั้นกลายเป็นดินเหนียวหรือดินเลน ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(๓) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้านและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(๔) ในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย นอกจากโครงการที่เกี่ยวกับการฝึกซ้อมระงับเหตุแล้ว ควรมีการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการที่เกี่ยวกับการป้องกันเหตุหรือการหลีกเลี่ยงเหตุที่จะทำให้เกิดสาธารณภัย พร้อมทั้งควรจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันเหตุสาธารณภัยควบคู่กันไปด้วย

(๕) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าพิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าเป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่นโดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป