ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า
เรื่อง ประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)
ปี พ.ศ.๒๕๖๓

ด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) และได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๕ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ และได้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน (ฉบับที่ ๒,๓) ข้อ ๑๒ (๓) ให้รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคม ของทุกปี นั้น

บัดนี้ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เรียบร้อยแล้ว จึงประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(ลงชื่อ)
(นายเรืองศิลป์ คะโยธา)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ปี ๒๕๖๓

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า
อำเภอเจริญศิลป์ จังหวัดสกลนคร

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑ – ๓
บทที่ ๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๔ – ๑๔
บทที่ ๓ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๕ – ๑๘
บทที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๙ – ๕๗
บทที่ ๕ สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๕๘ – ๖๐
ผนวก	

บทที่๑

บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงปีปัจจุบัน พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะดำเนินการติดตามและประเมินผลเองหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลเป็นหน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งสามารถชี้ถึงผลการดำเนินงานและสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้เป็นไปโดยบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจตามอำนาจหน้าที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบกฎหมาย

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring)หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการทำงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าเกินที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบ เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้น

ในโครงการและเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมายการติดตามประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน เป็นต้น ดังนั้น การติดตามจึงเป็นขั้นตอนการตรวจสอบผลการดำเนินงานกิจกรรมของแผนงานหรือโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนดำเนินงานว่าได้ปฏิบัติตามที่กำหนดรายละเอียดไว้หรือไม่ มีความเหมาะสมในการใช้ทรัพยากรหรือไม่อย่างไร ทั้งนี้เพื่อทราบความก้าวหน้าของกิจกรรมหรือโครงการดังกล่าว เพื่อรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบในการที่จะพิจารณาตัดสินใจสั่งการตามสมควรต่อไป เพื่อให้โครงการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ในส่วนของ **“การประเมินผล”** (Evaluation)หมายถึง การตรวจสอบความก้าวหน้าของแผนงานโครงการตลอดจนการพิจารณาผลสัมฤทธิ์ของแผนงานโครงการนั้นเป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จของแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด

ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. เพื่อให้การดำเนินการตามแผนพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถตอบสนองความต้องการและปัญหาของประชาชนได้
๒. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๓. เพื่อนำไปทบทวนการวางแผนพัฒนา และปรับปรุงแนวทางในการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
๔. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับหน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นในการวางแผนพัฒนาต่อไป

๑.๓ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๑. ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการที่แท้จริง สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที เพื่อนำไปสู่การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวางแผนงานหรือโครงการได้ตรงเป้าหมาย แก้ปัญหาได้ถูกจุดและพัฒนาได้ตรงตามนโยบายที่วางไว้

๓. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นกลไกสำคัญที่จะมุ่งไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาท้องถิ่น

๔. ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นทราบผลการดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการ เมื่อเริ่มวางแผนใหม่อีกครั้งก็จะมีข้อมูลที่ชัดเจนเที่ยงตรงและเป็นปัจจุบัน สามารถเป็นเครื่องมือในการบริหารท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

บทที่๒

แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่ามีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างใดเพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้สมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละกลยุทธ์ก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นต้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสู่บทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

๒.๑ องค์กรที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามประเมินแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๒.๒ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

(๑) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด

(๒) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน

(๓) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล

(๔) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

(๕) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)

(๖) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม

(๗) การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

(๑) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

(๒) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)

(๓) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

๒.๓ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) พิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยดำเนินการให้เสร็จภายใน ๖๐ วันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้นและเอกสารคำอธิบายแนวทางปฏิบัติ

(๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

(๒.๑) <u>แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน</u> (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เงื่อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความเข้าใจร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(๒.๒) <u>แบบบัตรคะแนน</u> (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิผลโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์รวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard

จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(๒.๓) <u>แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์</u> (Result Framework Model ; RF) เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง (Intermediate Result ; Irs) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่ การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้ รวมทั้งยังสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลได้อีกด้วย

(๒.๔) <u>แบบเชิงเหตุผล</u> (Logical Model) ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและผลลัพธ์ กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ทั้งในลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท (Context) การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้นและผลกระทบ

(๒.๕) <u>แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน</u> (Process Performance Measurement System ; PPMS) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะ

นำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การพัฒนากรอบความคิดและการสรุปบทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

(๒.๖) <u>แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น</u>(Problem - Solving Method) การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหามาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ

(๒.๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods) เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการหรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึงมุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงานของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปบทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

(๒.๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation) เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระงับ เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

(๒.๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model) เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตารางโดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความถี่ที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทางการแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตาม เฝ้าระวังสุขภาวะหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

(๒.๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่า ในขณะนั้นองค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (๑) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (๒) กำหนดวัตถุประสงค์

เป้าหมายหลักและเป้าหมายย่อย (๓) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (๔) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (๕) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (๖) ดำเนินการ

(๒.๑๑) แบบอื่นๆ เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ ๑ - ๑๐ หรือเป็นแบบผสมก็ได้

การติดตาม (Monitoring)จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการ

การประเมินผล (Evaluation) ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่ตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(๒) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(๓) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man – month)

(๔) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะ เวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่จะต้องใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงานทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(๒) ผลิตภาพต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(๓) ผลิตภาพต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(๔) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

๓. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(๒) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(๓) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(๔) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาส ทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(๒) ทัศนคติและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเองโดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(๓) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของยวด ยานโดยเคารพกฎจราจรมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มิชอบในการปฏิบัติหน้าที่

๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(๒) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะ เวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(๓) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้ความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการใช้งบประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(๒) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการ พัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(๓) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาคความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(๒) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาสบทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(๓) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึง ถึงชนรุ่นอนาคต ซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบลบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(๒) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(๓) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียมวัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดังเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

๒.๔ ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผลพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

บทที่ ๓

วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยพิจารณาความสอด คล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

๓.๑ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า จะประเมินจากเอกสาร รายงาน สัมภาษณ์ผู้เกี่ยวข้องและแบบสอบถาม ดังนี้

(๑) การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

(๒) การสัมภาษณ์ (Interviews)อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตรอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลโดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

(๒.๑) การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อถือไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(๒.๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

(๓) การสังเกต (Observations)คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกตและกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือการเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาดูหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพสามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

(๓.๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด
- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จดบันทึกอย่างละเอียด

(๓.๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

(๔) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

(๕) เอกสาร (Documents)การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๒ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

- **แบบที่ ๑ : แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น**(ภาคผนวก ก)เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว
- **แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงาน**(ภาคผนวก ข)เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- **แบบที่ ๓ : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ**(ภาคผนวก ค)เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าโดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการ และมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- **แบบที่ ๔ : แบบประเมินความพึงพอใจ**(ภาคผนวก ง)เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ
- **แบบที่ ๔/๑ : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม**(ภาคผนวก จ)เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าในภาพรวมโดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

(๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

(๒) รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วัน และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๓) เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไรและเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บทที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ดังนี้

๔.๑ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ที่ ๓๗/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖๑
๒. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่ ๓๘/๒๕๖๑ลงวันที่ ๓๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑
๓. มีการจัดตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่ ๓๙/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑
๔. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าและประชาคมท้องถิ่นได้พิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<u>ส่วนที่ ๒</u> การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
๕. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ความต้องการสำคัญมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเมื่อคราวจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น
๖. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		การจัดเวทีประคมท้องถิ่น ระดับหมู่บ้านและระดับตำบล ทำให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๗. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)
๘. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “ประชาชนมีคุณภาพ ทรัพยากรธรรมชาติสมบูรณ์ เกื้อกูลผู้ด้อยโอกาส เศรษฐกิจราษฎร์พอเพียง ศิลปวัฒนธรรมเฟื่องฟู ตำบลน่าอยู่น่ามอง”
๙. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓		วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดสกลนคร
๑๐. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนา
๑๑. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีการกำหนดเป้าประสงค์ของ การพัฒนาท้องถิ่นแสดงไว้ในแบบ ยท.๐๒
๑๒. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการกำหนดยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ ๑๘ แนวทางการพัฒนา
๑๓. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓		ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดสกลนคร ดังที่แสดงไว้ในแบบ ยท.๐๑
๑๔. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าอนุมัติแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

๑๕. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า มีการจัดทำบัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๑) บัญชีประสานโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๒) และบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๓)
๑๖. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนแผนพัฒนา ตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่ (๑) แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (๓) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (๔) แบบประเมินความพึงพอใจ
๑๗. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓		มีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปี

(๑) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

๑) จุดแข็ง (Strength)

- ประชาชนในพื้นที่ อบต.บ้านเหล่า ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยร้อยละ ๙๐ มีที่ดินเป็นของตนเอง มีพื้นที่เหมาะแก่การเกษตร
- มีประชาชนส่วนใหญ่อยู่ในวัยแรงงาน มีโอกาสที่จะได้รับการฝึกอบรมเพิ่มทักษะในการประกอบอาชีพได้
- มีสถานศึกษา ที่ให้การศึกษาแก่ประชาชน ทั้งการศึกษาภาคบังคับและการศึกษานอกโรงเรียนซึ่งเปิดโอกาสให้ประชาชนมีโอกาสทางการศึกษาสูงขึ้น
- มีสถานบริการทางสาธารณสุข ๒ แห่ง เพื่อบริการด้านสุขภาพให้แก่ประชาชน
- มีวัดหรือสำนักสงฆ์ ๑๘ แห่ง เป็นศูนย์รวมหรือที่พึ่งทางด้านจิตใจ เป็นสถานที่ในการประกอบพิธีกรรมทางศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีต่าง ๆ ช่วยขัดเกลาจิตใจคนในท้องถิ่นให้อ่อนโยน ลดปัญหาอาชญากรรม มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินสูง

- มีกลุ่มและองค์กรชุมชนที่เข้มแข็งดูแลท้องถิ่น
- มีประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นหลากหลาย และมีคุณค่า
- มีแรงงานที่เดินทางไปทำงานต่างประเทศ และนำรายได้สู่ท้องถิ่น

๒) จุดอ่อน (Weak)

- พื้นที่ อบต. บ้านเหล่า ตั้งอยู่ในสภาพภูมิอากาศที่แห้งแล้ง ทำให้ปัจจัยการผลิตโดยเฉพาะดินไม่ดี ขาดความอุดมสมบูรณ์ ปริมาณฝนน้อย น้ำไม่เอื้ออำนวยต่อการผลิตที่เท่าที่ควร เกิดภัยธรรมชาติ เช่น ฝนแล้ง น้ำท่วม ทำให้พืชผลทางการเกษตรเสียหาย และได้ผลผลิตน้อย
- ลักษณะการประกอบอาชีพ โดยเฉพาะเกษตรกรชาวนา ส่วนใหญ่มีการปลูกพืชอย่างเดียวในพื้นที่เดิม และใช้ปุ๋ยเคมีติดต่อกันเป็นเวลานาน
- เกษตรกร ซึ่งเป็นประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่มีฐานะยากจน มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน
- ไม่มีแหล่งท่องเที่ยวที่โดดเด่น และดึงดูดนักท่องเที่ยวให้มาเที่ยว ทำให้ขาดรายได้จากการท่องเที่ยวและบริการ
- การประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีการใช้เทคโนโลยีต่ำและไม่มีความหลากหลายจำนวนผลผลิตแบบปฐมภูมิ ยังไม่มีการแปรรูปผลผลิตสู่ตลาด ทำให้ขาดมูลค่าเพิ่ม
- ผลิตภัณฑ์ประจำตำบล ยังขาดคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน
- แรงงานที่มีฝีมือยังมีน้อย ส่วนใหญ่มีการศึกษาขั้นประถมมีการเคลื่อนย้ายแรงงานเป็นจำนวนมาก

๓) โอกาส (Opportunity)

- ตำบลบ้านเหล่าเป็นพื้นที่ที่กำลังขยายตัวด้านโครงสร้างประชากร ครัวเรือนเป็นโอกาสที่จะพัฒนาเศรษฐกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรืออุตสาหกรรมในครัวเรือน

- มีแรงงานที่เดินทางไปทำงานต่างประเทศ นอกจากนำรายได้ไปสู่ท้องถิ่นแล้วยังเป็นโอกาสที่จะนำความรู้โดยเฉพาะด้านการเกษตรก้าวหน้า มาปรับปรุงพัฒนาการเกษตรในพื้นที่

- รัฐบาลเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถเพิ่มศักยภาพในการลงทุนประกอบอาชีพเพิ่มขึ้น เช่น กองทุนเงินล้านหมู่บ้าน

- ประชาชนตื่นตัวด้านปัญหาสุขภาพมากขึ้น ตระหนักถึงความสำคัญของการออกกำลังกายมากขึ้น ทำให้ประชาชนมีสุขภาพกาย สุขภาพจิตดีขึ้น

๔) ภัยคุกคาม (Threat)

- มีวัฒนธรรมทางตะวันตก แพร่เข้ามาในท้องถิ่นมากขึ้น จากเทคโนโลยีด้านการสื่อสารที่ทันสมัย ทำให้เยาวชนที่อยู่ในวัยหัวเลี้ยวหัวต่อนำมาเป็นแบบอย่างหรือมาใช้ในทางที่เสื่อมเสียทางจริยธรรมประเพณี ทำให้กลบกลื่นวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นให้เสื่อมถอยลงไป ขาดการสืบทอด

- มีโรคติดต่อที่ร้ายแรง หรือโรคติดต่อที่ไม่เคยมี ระบาดเข้ามาสู่ประชาชนในท้องถิ่นจากแรงงานอพยพ หรือแรงงานต่างประเทศ ทำให้ความปลอดภัยในชีวิตลดลง

- มีภูมิอากาศร้อนขึ้น ในฤดูฝนจะมียุงลายจำนวนมากก่อให้เกิดปัญหาประชาชนต้องเสี่ยงต่อการเกิดโรคไข้เลือดออกในทุกปี

วิสัยทัศน์ การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

“ ประชาชนมีคุณภาพ ทรัพยากรธรรมชาติสมบูรณ์

เกื้อกูลผู้ด้อยโอกาส เศรษฐกิจราษฎร์พอเพียง

ศิลปวัฒนธรรมเฟื่องฟู ตำบลน่าอยู่น่ามอง“

พันธกิจ (Mission)

๑. จัดให้มีและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานทางบกทางน้ำและไฟฟ้า

๒. ส่งเสริมและเสริมสร้างการจัดระเบียบชุมชน สังคมและความสงบเรียบร้อย

๓. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

๔. พัฒนาท้องถิ่นร่วมกับภาคประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่น

๕. การบริหารจัดการต้องยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. ประชาชนได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างทั่วถึง
๒. ชุมชนและหรือสังคมมีความสงบเรียบร้อย
๓. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๔. การพัฒนาท้องถิ่นมาจากความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง
๕. เพื่อการบริการที่เที่ยงธรรม ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธ์ศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ.๒๕๖๑ –๒๕๖๕)

ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีดังนี้

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้มีการพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยและได้มาตรฐาน มีความมั่นคง เข้มแข็งสามารถเพิ่มมูลค่าผลิตและสินค้าด้านการเกษตร และเชื่อมโยงเครือข่ายด้านการเกษตรอย่างเป็นระบบ ตลอดจนมีการพัฒนาจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรให้เพียงพอ

๒) เป้าหมาย

ประชาชน/กลุ่มผู้ประกอบอาชีพเกษตรกรที่ขอรับบริการ

๓) แนวทางการดำเนินงาน

๓.๑ การพัฒนาประบวนการผลิตสินค้าเกษตรให้ปลอดภัยและได้มาตรฐาน

๓.๒ การพัฒนาเกษตรกรและองค์กรให้มีความเข้มแข็ง

๓.๓ การพัฒนาเพิ่มมูลค่าเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านการตลาดสินค้าเกษตรและเชื่อมโยงเครือข่าย

๓.๔ การพัฒนาจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อการพัฒนาส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยวตลอดจนสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพ

๒) เป้าหมาย

ประชาชนในหมู่บ้านทุกครัวเรือนในเขตพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า

๓) แนวทางการดำเนินงาน

๓.๑ การพัฒนาส่งเสริมและสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

๓.๒ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนด้านการท่องเที่ยว

๓.๓ การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและส่งเสริมอาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้ พัฒนาจัดระบบการศึกษาให้ทั่วถึง ตลอดจนพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึง

๒) เป้าหมาย

ประชาชนในพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า ๑๗ หมู่บ้าน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๕ แห่ง โรงเรียนระดับประถมศึกษาในพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า จำนวน ๖ แห่ง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ จำนวน ๒ แห่ง

๓) แนวทางการดำเนินการ

๓.๑ การพัฒนาส่งเสริมให้ชุมชนสามารถพึ่งตนเองได้

๓.๒ การพัฒนาจัดระบบการศึกษาให้ทั่วถึง

๓.๓ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการสุขภาพอย่างทั่วถึง

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาการจัดการ การอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน และพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดีให้เหมาะสมกับสภาพสังคมและชุมชน

๒) เป้าหมาย

พื้นที่ป่าไม้ และประชาชนในพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า ทุกหมู่บ้าน

๓) แนวทางการดำเนินการ

๓.๑ การพัฒนาการจัดการ การอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

๓.๒ การพัฒนาการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี

<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๕</u> ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

แนวทางการพัฒนา

๑) วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานพัฒนาป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รักษาความสงบเรียบร้อยพัฒนาองค์กรและบุคลากรพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนเมืองการปกครองส่งเสริม

และทำความเข้าใจการศึกษาเกี่ยวกับระบอบประชาธิปไตยในสถานศึกษาทุกระดับตลอดจนเสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๒) เป้าหมาย

ประชาชนในพื้นที่ตำบลบ้านเหล่า ๑๗ หมู่บ้าน

๓) แนวทางการดำเนินการ

๓.๑ การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน

๓.๒ การพัฒนาป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รักษาความสงบเรียบร้อย

๓.๓ การพัฒนาองค์กรและบุคลากร

๓.๔ การพัฒนาส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการเมืองการปกครอง

๓.๕ กำหนดหลักสูตรการศึกษาเกี่ยวกับระบอบประชาธิปไตยในสถานศึกษาทุกระดับ

๓.๖ เสริมสร้างความรู้รักสามัคคี และเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ

๔.๒ การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

(๑) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๑		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๒		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๓		ปีที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๔		ปีที่ ๕ พ.ศ. ๒๕๖๕		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๓๐๖	๕๖,๖๖๐,๐๐๐	๓๐๖	๕๖,๖๖๐,๐๐๐	๓๐๖	๕๖,๖๖๐,๐๐๐	๓๐๖	๕๖,๖๖๐,๐๐๐	๓๐๖	๕๖,๖๖๐,๐๐๐	๑,๕๓๐	๒๘๓,๓๐๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๒๕	๕,๒๘๐,๐๐๐	๒๕	๕,๔๘๐,๐๐๐	๒๗	๕,๙๖๐,๐๐๐	๒๗	๕,๙๑๐,๐๐๐	๒๗	๕,๙๑๐,๐๐๐	๑๓๑	๒๘,๕๔๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๕๓	๓๑,๒๕๗,๐๐๐	๕๓	๓๖,๔๗๐,๐๐๐	๕๓	๔๖,๔๖๐,๐๐๐	๕๓	๕๓,๑๐๐,๐๐๐	๕๓	๖๓,๗๘๐,๐๐๐	๒๖๕	๒๓๑,๐๖๗,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๒	๖๐,๐๐๐	๒	๖๐,๐๐๐	๒	๖๐,๐๐๐	๒	๖๐,๐๐๐	๒	๖๐,๐๐๐	๑๐	๓๐๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๑,๒๑๙	๖๙๕,๐๑๘,๐๐๐	๑,๒๑๙	๘๐๕,๐๔๐,๐๐๐	๑,๒๑๙	๒๐๘,๐๖๐,๐๐๐	๑,๒๑๙	๘๐๗,๗๙๐,๐๐๐	๑,๒๑๙	๘๐๗,๘๕๐,๐๐๐	๕,๙๑๙	๓,๓๒๓,๗๕๘
รวม	๑,๖๐๕	๗๘๘,๒๗๕,๐๐๐	๑,๖๐๕	๙๐๓,๗๑๐,๐๐๐	๑,๖๐๗	๓๑๗,๒๐๐,๐๐๐	๑,๖๐๗	๙๒๓,๕๒๐,๐๐๐	๑,๖๐๗	๙๓๔,๒๖๐,๐๐๐	๗,๘๕๕	๓,๘๖๖,๙๖๕,๐๐๐

(๒) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๓)		โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓			ผลการดำเนินงานปี ๒๕๖๓	
	โครงการ	คิดร้อยละ	โครงการ	คิดร้อยละ (โครงการที่อนุมัติในแผนฯ)	คิดร้อยละ (โครงการที่อนุมัติในข้อฯ๖๒)	จำนวนโครงการ	คิดร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑	๓๐๖	๑๙.๐๗	๐	๐	๐	๐	๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	๒๕	๑.๕๖	๗	๑.๕๖	๙.๒๑	๓	๓.๙๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	๕๓	๓.๓๐	๑๘	๓.๓๐	๒๓.๖๘	๑๕	๑๙.๗๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	๒	๐.๑๒	๐	๐	๐	๐	๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	๑,๒๑๙	๗๕.๙๕	๕๑	๗๕.๙๕	๖๗.๑๑	๓๓	๔๓.๔๒
รวม	๑,๖๐๕	๑๐๐	๗๗	๑๐๐	๑๐๐	๕๑	๖๗.๑๑

๔.๓ การติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ผลการดำเนินงานโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่ดำเนินการมีดังนี้

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๑	โครงการส่งเสริมอาชีพการผลิตและแปรรูปและผ้าย้อมครามจากธรรมชาติ ประชาชนกลุ่มแม่บ้าน กลุ่มสตรีตำบลบ้านเหล่าประจำปีงบปรมาณ ๒๕๖๓	✓			๒๐,๐๐๐	๑๗,๖๘๐				๒,๓๒๐
๒	โครงการสืบสานภูมิปัญญาจักสาน ผู้สูงอายุตำบลบ้านเหล่า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓	✓			๒๐,๐๐๐	๑๘,๔๑๐				๑,๕๙๐
๓	โครงการส่งเสริมอาชีพการทำขนมไทย เยาวชนประชาชนตำบลบ้านเหล่าประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓			✓	๒๐,๐๐๐					๒๐,๐๐๐

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๔	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและประสานแผนพัฒนา			✓	๒๐,๐๐๐					๒๐,๐๐๐
๕	โครงการฝึกอบรมตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงต้นแบบตำบลบ้านเหล่า	✓			๒๐,๐๐๐	๘,๐๐๐				๑๒,๐๐๐
๖	โครงการจัดงานประเพณีทางศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น			✓	๓๐,๐๐๐			๒๐,๐๐๐		๑๐,๐๐๐

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๗	โครงการสานสายใยใส่ใจสุขภาพกายสุขภาพใจผู้สูงอายุตำบลบ้านเหล่าประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓			✓	๒๐,๐๐๐					๒๐,๐๐๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๒ ทั้งสิ้น ๗ โครงการ					๑๕๐,๐๐๐	๔๔,๐๙๐		๒๐,๐๐๐		๘๕,๙๑๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๑	โครงการทัศศึกษานอกสถานที่สำหรับเด็กและผู้ปกครองภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัด อบต.บ้านเหล่า			✓	๙๐,๐๐๐			๙๐,๐๐๐		๐
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาศูนย์(ค่าจ้างเหมาประกอบอาหารกลางวัน)	✓			๑,๒๒๐,๑๐๐	๑,๑๑๐,๗๐๐		๑๐๐,๐๐๐		๙,๔๐๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๓ ๔	เงินอุดหนุนส่วนราชการ โครงการสนับสนุนอาหารกลางวันรร.สพฐ. ๗ แห่ง เด็กอนุบาล-ป.๖ โครงการเพื่อควบคุมและป้องกันภัยยาเสพติดในสถานศึกษา	✓			๕,๕๒๔,๐๐๐	๕,๐๐๗,๘๔๐		๔๔๔,๕๐๐		๗๑,๖๖๐
๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว)	✓			๔๒๓,๓๐๐	๓๗๒,๙๐๐		๕๐,๐๐๐		๔๐๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๖	โครงการฝึกอบรมครู ครูผู้ดูแลเด็กและครู ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก อนุบาลและปฐมวัย	✓			๕๐,๐๐๐	๗,๑๐๐		๔๐,๐๐๐		๒,๙๐๐
๗	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายการบริ หารสถานศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	✓			๒๗๙,๓๐๐	๑๑๑,๘๗๐		๑๖๐,๐๐๐		๗,๘๓๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๘	โครงการส่งเสริมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๓	✓			๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐				๐
๙	โครงการให้ความรู้การคัดแยกขยะตำบลบ้านเหล่า			✓	๒๐,๐๐๐					๒๐,๐๐๐
๑๐	โครงการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	✓			๓๔๐,๐๐๐	๓๔๐,๐๐๐				๐
๑๑	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุตำบลบ้านเหล่า	✓			๙,๕๐๐,๐๐๐	๑๐,๐๑๗,๕๐๐	๕๓๐,๐๐๐			๑๒,๕๐๐
๑๒	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ตำบลบ้านเหล่า	✓			๑๒๖,๐๐๐	๑๓๐,๕๐๐	๔,๕๐๐			๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๑๓	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการตำบลบ้านเหล่า	✓			๔,๐๐๐,๐๐๐	๔,๒๘๒,๔๐๐	๒๙๕,๐๐๐			๑๒,๖๐๐
๑๔	โครงการแข่งขันกีฬายุวชนเยาวชน ตำบลบ้านเหล่า	✓			๑๐๐,๐๐๐	๒๔๙,๑๓๕	๑๕๐,๐๐๐			๘๖๕
๑๕	โครงการแข่งขันกีฬาสีสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	✓			๓๐,๐๐๐	๖,๕๖๐		๒๐,๐๐๐		๓,๔๔๐
๑๖	โครงการจัดการแข่งขันกีฬา			✓	๓๐,๐๐๐		๓๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐		๐

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๑๗	โครงการควบคุมและป้องกันโรคติดต่อ	✓			๑๒๐,๐๐๐	๑๔๔,๒๘๔.๒๐	๙๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐		๓๕,๗๑๕.๘๐
๑๘	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก									
	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า									
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๓ ทั้งสิ้น ๑๘ โครงการ					๒๑,๘๗๒,๗๐๐	๒๑,๘๐๐,๗๘๙.๒๐	๑,๐๙๙,๕๐๐	๕๕๐,๐๐๐	๐	๑๗๗,๓๑๐.๘๐

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๑	โครงการเงินสำรองจ่ายในกรณีที่จำเป็นฉุกเฉิน	✓			๔๒๘,๐๗๖	๔๑๓,๔๘๐.๐๐				๑๔,๕๙๖
๒	โครงการเงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	✓			๒๕๐,๐๐๐	๒๖๒,๐๙๔	๑๒,๐๙๔			๐
๓	โครงการรายจ่ายตามข้อผูกพัน	✓			๒๒๕,๐๐๐	๒๒๑,๙๑๗				๓,๐๘๒.๕๐
๔	โครงการเงินสมทบกองทุนประกันสังคม	✓			๓๒๒,๙๒๐	๒๖๑,๐๓๗				๖๑,๘๘๓
๕	โครงการเงินบำเหน็จลูกจ้างประจำ	✓			๗๐,๐๐๐	๖๘,๖๑๒.๕๒				๑,๓๘๗.๔๘
๖	โครงการฝึกอบรมและการศึกษาดูงาน	✓			๑๐๐,๐๐๐	๘,๐๐๐	๒๕๐,๐๐๐	๓๑๓,๐๐๐		๒๙,๐๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่งคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๗	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง			✓	๓๐๐,๐๐๐			๓๐๐,๐๐๐		๐
๘	โครงการเพิ่มประสิทธภาพในการจัดเก็บภาษี			✓	๒๐,๐๐๐			๑๐,๐๐๐		๑๐,๐๐๐
๙	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน			✓	๑๐๐,๐๐๐		๓๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐		๑๐๐,๐๐๐
๑๐	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงปีใหม่/สงกรานต์	✓			๕๐,๐๐๐	๒,๗๐๐				๔๗,๓๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่งคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๑๑	โครงการเสริมสร้างการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในการปฏิบัติราชการ			✓	๒๐,๐๐๐					๒๐,๐๐๐
๑๒	โครงการฝึกอบรมประชาชนเยาวชนเกี่ยวกับยาเสพติด			✓	๓๐,๐๐๐					๓๐,๐๐๐
๑๓	โครงการฝึกอบรมคุณธรรมจริยธรรม		✓		๒๐,๐๐๐	๗,๐๐๐				๑๓,๐๐๐
๑๔	โครงการฝึกทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.รายใหม่)			✓	๑๐๐,๐๐๐					๑๐๐,๐๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่งคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๑๕	โครงการชุมนุมสวนสนามเนื่องในวันอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)			✓	๑๐,๐๐๐					๑๐,๐๐๐
๑๖	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โอนตั้งเป็นรายการใหม่)			✓			๑๕๐,๐๐๐			๑๕๐,๐๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่งคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	ก่อหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๑๗	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านหมู่ที่ ๑-๑๗		✓		๑๐๐,๐๐๐		๒๐๐,๐๐๐		๒๙๙,๐๐๐	๑,๐๐๐
๑๘	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมถนนลูกรังเพื่อการเกษตรหมู่ที่ ๑-๑๗	✓			๒๐๐,๐๐๐	๒๑๗,๐๐๐	๑๙๐,๐๐๐	๑๘๔,๐๐๐	๑๗๓,๐๐๐	๐
๑๙	โครงการต่อเติมอาคารสำนักงาน (โอนตั้งเป็นรายการใหม่)		✓			๒๐๐,๐๐๐			๒๐๐,๐๐๐	๐

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๒๐	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมศาลาประชาคมหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑-๑๗		✓		๒๐๐,๐๐๐				๑๒๙,๕๐๐	๗๐,๕๐๐
๒๑	โครงงากรปรับปรุง/ซ่อมแซมศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่ อบต.รับผิดชอบ			✓	๒๐๐,๐๐๐				๒๐๐,๐๐๐	๐
๒๒	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมสหกรณ์โคนมวาริชภูมิ อบต.บ้านเหล่า สาขา๒			✓	๒๐๐,๐๐๐			๒๐๐,๐๐๐		

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่งคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๒๓	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๑	✓			๑๓๓,๕๑๗	๘๕,๘๗๘.๒๙	๔๗,๖๑๐	๖๖,๕๐๐		๒๘.๗๑
๒๔	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๑๐	✓			๓๖๖,๗๕๐	๓๙๙,๒๙๒.๔๒	๓๒,๖๐๐			๕๗.๕๘

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๒๕	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๑๑	✓			๓๙๗,๕๐๕	๓๙๙,๙๕๙.๖๔	๒,๕๐๐			๔๕.๓๖
๒๖	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๑๓	✓			๓๔,๘๑๗	๕๒,๕๕๙.๐๒	๑๗,๘๐๐			๕๗.๙๘
๒๗	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๑๔	✓			๔๘,๒๔๓	๕๓,๓๑๓.๗๖	๕,๑๐๐			๒๙.๒๔

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่งคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๒๘	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๑๖	✓			๑๒๘,๔๙๓	๘๘,๕๐๘.๖๐		๓๑,๘๗๐		๘,๑๑๔.๔๐
๒๙	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๑๗	✓			๓๙๘,๓๒๖	๓๗๙,๙๖๖.๘๐		๑๘,๐๐๐		๓๕๙.๒๐

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๓๐	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๓	✓			๓๙๓,๓๔๖	๔๒๐,๒๓๖.๗๔	๒๗,๕๐๐			๖๐๙.๒๖
๓๑	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๔	✓			๓๙๙,๓๑๙	๔๐๐,๙๗๗.๘๑	๑,๖๖๐			๑.๑๙

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๓๒	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่๕	✓			๓๗๕,๗๕๑	๓๖๕,๘๖๒.๓๕		๙,๕๐๐		๓๘๘.๖๕
๓๓	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่ ๖	✓			๘๘,๓๙๑	๙๒,๐๕๔.๘๕	๓,๖๗๐			๖.๑๕

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๓๔	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่ ๗	✓			๓๙๖,๔๑๖	๓๙๖,๗๔๐.๙๗	๑๐,๔๐๐			๗๕.๐๓
๓๕	โครงการขยายเขตไฟฟ้า(ตามแบบมาตรฐานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอสว่างแดนดิน) หมู่ที่ ๘	✓			๑๘๙,๔๕๔	๑๙๐,๓๑๙.๙๕	๘๗๐			๔.๐๕

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๓๖	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๒	✓			๖๑,๘๐๗	๖๓,๑๗๐.๗๐	๑,๓๘๐			๑๖.๓๐
๓๗	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะ หมู่ที่ ๑๒	✓			๘๑,๖๒๑	๘๕,๐๖๒.๙๖	๓,๕๐๐			๕๘.๐๔
๓๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน สายบ้านนางสิญามล ไต่ตาม หมู่ที่๑๓		✓		๓๖๑,๐๐๐				๓๖๐,๕๐๐	๕๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่งคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๓๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน สายบ้านนายประเวศ บุราณลือ - บ้านนายวราวุฒิ สุทธิอาจ หมู่ที่ ๒		✓		๓๓๑,๐๐๐				๓๓๑,๐๐๐	๐
๔๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน สายบ้านนายนวล เผ่าพงษ์ หมู่ที่๑๕		✓		๔๑๔,๐๐๐				๔๑๓,๐๐๐	๑,๐๐๐
๔๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้าน สายวัดป่าศรีทองอินทร์ หมู่ที่ ๑		✓		๓๑๙,๐๐๐				๓๑๘,๕๐๐	๕๐๐

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๔๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านสาย บ้านนายประสาท สุขเสริม - บ้านนางประกายแก้ว แสงรักษา หมู่ที่ ๒	✓			๓๘๒,๐๐๐	๓๘๑,๐๐๐				๑,๐๐๐
๔๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านสาย บ้านนายเพียรสวัสดิ์ นันทสามิต - บ้านนายประพันธ์ มินิชิต หมู่ที่๒	✓			๓๔๐,๐๐๐	๓๓๙,๕๐๐				๕๐๐

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๔๔	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำสำเร็จรูปพร้อมฝาปิดสายบ้านนายคำตา ผ่องแผ้ว - บ้านนายไสว วงษ์สา หมู่ที่ ๑๖	✓			๑๔๙,๐๐๐	๑๔๗,๕๐๐				๑,๕๐๐
๔๕	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำสำเร็จรูปพร้อมฝาปิดสายบ้านนายสมอน พระลาโหน - บ้านนายสุพันธ์ แสงรุณ หมู่ที่ ๖	✓			๓๑๗,๐๐๐	๓๑๔,๐๐๐				๓,๐๐๐

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๔๖	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำสำเร็จรูปพร้อมฝาปิดสายบ้านนายสำอาง ทูลธรรม หมู่ที่ ๑๔	✓			๓๖๑,๐๐๐	๓๕๘,๐๐๐				๓,๐๐๐
๔๗	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำสำเร็จรูปพร้อมฝาปิดสายบ้านนายอัมพร สุภัก - บ้านนางจันทร์ สีนาบุญ หมู่ที่ ๑๖	✓			๑๔๙,๐๐๐	๑๔๗,๕๐๐				๑,๕๐๐

(๕) ยุทธศาสตร์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่งคง

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๔๘	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำสำเร็จรูปพร้อมฝาปิดสายบ้านนายเดี่ยว อินพวง หมู่ที่ ๑๒	✓			๓๑๗,๐๐๐	๓๑๔,๐๐๐				๓,๐๐๐
๔๙	โครงการก่อสร้างหอถังประปาภายในหมู่บ้านหมู่ที่๙	✓			๔๒๐,๐๐๐	๓๕๙,๕๐๐				๖๐,๕๐๐

ที่	ประเภทรายจ่าย/โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โอนงบประมาณ			
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย	โอนเพิ่ม	โอนลด	กอหนี้ผูกพัน	คงเหลือ
๕๐	โครงการขยายเขตระบบประปาภายในหมู่บ้านหมู่ที่๘	✓			๒๐๐,๐๐๐	๑๑๙,๘๐๐				๘๐,๒๐๐
๕๑	โครงการปรับปรุง/ซ่อมแซมถนนลูกรังภายในหมู่บ้านหมู่ที่๑-๑๗	✓			๒๘๗,๐๐๐	๙๗,๐๐๐		๑๙๐,๐๐๐		๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๕ ทั้งสิ้น ๕๑ โครงการ					๑๐,๗๘๖,๗๕๒	๗,๗๑๓,๕๔๕.๓๘	๑,๒๕๖,๖๘๔	๑,๖๒๒,๘๗๐	๒,๔๒๔,๕๐๐	๘๒๗,๘๐๐.๑๒
รวมยุทธศาสตร์ทั้งหมดมีโครงการทั้งสิ้น ๗๖ โครงการ					๓๒,๘๐๙,๔๕๒	๒๙,๕๕๘,๔๒๔.๕๘	๒,๓๕๖,๑๘๔	๒,๑๙๒,๘๗๐	๒,๔๒๔,๕๐๐	๑,๐๙๑,๐๒๐.๙๒

บทที่ ๕

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยอาศัยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

๕.๑ สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าดำเนินการครบทั้ง ๑๘ ข้อ

(๒) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่ามีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) รวมทั้งสิ้น (๕ ปี) ๗,๘๕๕ โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๓,๘๖๖,๙๖๕,๐๐๐ บาท (สามพันแปดร้อยหกสิบหกล้านเก้าแสนหกหมื่นห้าพันบาทถ้วน) เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๓ มี ๑,๖๐๗ โครงการ งบประมาณ ๓๑๗,๒๐๐,๐๐๐ บาท (สามร้อยสิบเจ็ดล้านสองแสนบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๗๗ โครงการ ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ๕๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๗.๑๑ ของจำนวนโครงการทั้งหมด

(๓) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๒) โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

- **ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง**มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๐ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๐ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ ๐ โครงการ ร้อยละ ๐

- **ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๗ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง ๔ ดำเนินการเสร็จสิ้น ๓ โครงการ คิดร้อยละ ๓.๘๐

- **ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๑๘ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง ๓ ดำเนินการเสร็จสิ้น ๑๓ โครงการคิดร้อยละ ๑๙.๗๔

- **ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๐ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ ๐ ดำเนินการเสร็จสิ้น ๐ โครงการ คิดร้อยละ ๐

- **ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง** มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๕๑ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง ๑๐ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๘ โครงการ ดำเนินการเสร็จสิ้น ๓๓ โครงการ คิดร้อยละ ๔๓.๔๒

๕.๒ ปัญหาและอุปสรรค

(๑) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมินประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเท่าที่ควร ส่วนใหญ่มองว่าเป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่จะต้องทำการตรวจสอบและประเมินผลโครงการมากกว่าประชาชนในพื้นที่

(๒) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนามีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอกับการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้าอีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงานอาจไม่ครบตามแผนหรือเกิดความล่าช้าไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้

๕.๓ ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

(๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่างเช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงานเพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(๒) โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังภายในตำบลบ้านเหล่า อยากให้มีการตรวจสอบคุณภาพของลงดินลูกรังที่ใช้ในการซ่อมแซมถนน เนื่องจากบางครั้งผู้รับเหมาใช้ดินลูกรังที่มีปริมาณของหินลูกรังน้อยกว่าปริมาณดิน เมื่อเวลาฝนตกทำให้ถนนที่ลงดินลูกรังนั้นกลายเป็นดินเหนียวหรือดินเลน ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(๓) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้านและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(๔) ในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย นอกจากโครงการที่เกี่ยวกับการฝึกซ้อมระงับเหตุแล้ว ควรมีการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการที่เกี่ยวกับการป้องกันเหตุหรือการหลีกเลี่ยงเหตุที่จะทำให้เกิดสาธารณภัย พร้อมทั้งควรจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันเหตุสาธารณภัยควบคู่กันไปด้วย

(๕) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าพิจารณาแล้วเห็นว่าการดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าเป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่นโดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

ภาคผนวก

ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า
เรื่อง ประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)
ปี พ.ศ.๒๕๖๓

ด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) และได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๕ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ และได้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน (ฉบับที่ ๒,๓) ข้อ ๑๒ (๓) ให้รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคม ของทุกปี นั้น

บัดนี้ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เรียบร้อยแล้ว จึงประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(ลงชื่อ)
(นายเรืองศิลป์ คะโยธา)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

คำชี้แจง: แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า โดยจะทำการติดตามและประเมินผล หลังจากที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. **ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** .....องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า.....

๒. **วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล** .....**ปีงบประมาณ พ.ศ**.....

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<u>ส่วนที่ ๑</u> คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๓. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๔. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๕. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนแผนพัฒนาท้องถิ่น			
<u>ส่วนที่ ๒</u> การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น			
๖. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล			
๗. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			

๘. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น			
๙. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น			
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
๑๑. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			
๑๒. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๓. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา			
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด			
๑๕. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๖. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๗. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๘. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่			

แบบที่๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน

คำชี้แจง: แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

<u>ส่วนที่ ๑</u> ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าอำเภอเจริญศิลป์ จังหวัดสกลนคร

๒. รายงานผลการดำเนินงาน

☐ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม) ☐ ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม – มีนาคม)

☐ ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน – มิถุนายน) ☐ ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม – กันยายน)

<u>ส่วนที่ ๒</u> ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. .....)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ.		ปีที่ ๒ พ.ศ.		ปีที่ ๓ พ.ศ.		ปีที่ ๔ พ.ศ.		ปีที่ ๕ พ.ศ.		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจกอเพียง												
๒. การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว												
๓. การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน												
๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน												
๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง												
รวม												

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

.....

.....

.....

๔.ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๒)		โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒		ผลการดำเนินงานปี ๒๕๖๒	
	โครงการ	คิดร้อยละ	โครงการ	คิดร้อยละ	จำนวนโครงการ	คิดร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑						
ยุทธศาสตร์ที่ ๒						
ยุทธศาสตร์ที่ ๓						
ยุทธศาสตร์ที่ ๔						
ยุทธศาสตร์ที่ ๕						
รวม						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

.....

.....

.....

.....

แบบที่ ๓ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ

คำชี้แจง: แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า.....

๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล .....**ปีงบประมาณ พ.ศ.**.....

ส่วนที่ ๒ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ที่ ..... :						
๑						
๒						
๓						
๔						
๕						
รวมทั้งสิ้น.....รายการ						

ผลการติดตามและประเมินผล

.....

.....

.....

แบบที่ ๔ แบบประเมินความพึงพอใจ

คำชี้แจง แบบที่ ๔ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลสิ้นสุดการดำเนินโครงการหรือกิจกรรม

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง

๒. อายุ ☐ ต่ำกว่า๒๐ปี ☐ ๒๐-๓๐ปี ☐ ๓๑-๔๐ปี

☐ ๔๑-๕๐ปี ☐ ๕๑-๖๐ปี ☐ มากกว่า๖๐ปี

๓. การศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า ☐ อนุปริญญาหรือเทียบเท่า

☐ ปริญญาตรี ☐ สูงกว่าปริญญาตรี ☐ ไม่จบการศึกษา

๔. อาชีพหลัก ☐ รับราชการ ☐ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ☐ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว

☐ รับจ้าง ☐ นักเรียนนักศึกษา ☐ เกษตรกร

☐ อื่น ๆ (ระบุ).....

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามโครงการ.....

ความพึงพอใจ	คะแนนเต็ม (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

.....

แบบที่ ๔/๑ แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม

<u>คำชี้แจง</u> แบบที่ ๔/๑ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เพศ ☐ ชาย ☐ หญิง

๒. อายุ ☐ ต่ำกว่า ๒๐ ปี ☐ ๒๐-๓๐ ปี ☐ ๓๑-๔๐ ปี

☐ ๔๑-๕๐ ปี ☐ ๕๑-๖๐ ปี ☐ มากกว่า ๖๐ ปี

๓. การศึกษา ☐ ประถมศึกษา ☐ มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า ☐ อนุปริญญาหรือเทียบเท่า

☐ ปริญญาตรี ☐ สูงกว่าปริญญาตรี ☐ ไม่จบการศึกษา

๔. อาชีพหลัก ☐ รับราชการ ☐ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ☐ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว

☐ รับจ้าง ☐ นักเรียนนักศึกษา ☐ เกษตรกร

☐ อื่น ๆ (ระบุ).....

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

๒.๑ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน**ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่๑ :** การพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจกอเพียง

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

๒.๒ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน **ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่๒ :** การพัฒนาการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว

ความพึงพอใจ	**คะแนน** (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

๒.๓ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน **ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่๓ :** การพัฒนาทรัพย์ยากรมนุษย์เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขัน

ความพึงพอใจ	**คะแนน** (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

๒.๔ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน **ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่๔ :** การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการอย่างสมดุลและยั่งยืน

ความพึงพอใจ	**คะแนน** (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

๒.๕ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน **ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่๕ :** การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความมั่นคง

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

.....

. ส่วนที่ ๓ ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าในภาพรวม

<u>คำชี้แจง</u> โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน

ท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าเช่นการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า การให้บริการของเจ้าหน้าที่ เป็นต้นมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมากที่สุด	พอใจมาก	พอใจปานกลาง	พอใจน้อย	ไม่พอใจ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม					
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม					
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม					
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ					
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม					
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด					
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น					
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน					
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม					

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าได้ คะแนน

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	๑๕	
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)	
รวมคะแนน	**๑๐๐**	

๒. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่าได้ คะแนน

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	
๕.๑ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	
๕.๒กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	
๕.๓เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	
๕.๔โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ปี	(๕)	
๕.๕เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	
๕.๖โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	
๕.๗โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	
๕.๘โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคงมั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)	
๕.๙งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	
๕.๑๐มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	
๕.๑๑มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	
๕.๑๒ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	
รวม	๑๐๐	

๓. แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจ้านวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจ้าปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดท้าแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๕ (๒)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๑)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ (ต่อ)	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีตประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๒)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๒)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่ เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๒)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง)W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๒)	
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	(๒)	
	(๘) สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๑เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	(๑)	
	(๙) ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๑ เช่น ผลที่ได้รับ / ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๑	(๑)	
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	**๖๕** (๑๐)	
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย / ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์(ต่อ) ๓.๔วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	
๓.๕กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องท้าตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ จะนำไปสู่ การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะน้าไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีอย่างถูกต้องและครบถ้วน	(๕)	(
รวมคะแนน		๑๐๐	

๔. แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑ . การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	(๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไหร่ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไหร่ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ (๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	(๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่ บรรลุ วัตถุ ประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน (๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	(๑) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน (๒) วิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา(ต่อ) ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	ภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดลงไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	
๕.๔ โครงการ มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์๒๐ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคงมั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง(๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	
๕.๖ โครงการ มีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา (ต่อ) ๕.๗โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(๕)	
๕.๙งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูก ต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการ ราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	